

**Uchwała Nr 7/2026**  
**Rady Uczelni Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie**  
**z dnia 19 czerwca 2026 roku**

**w sprawie zatwierdzenia sprawozdania finansowego Uczelni za 2025 rok**

§ 1

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 3 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (t.j.: Dz. U. z 2024 r. poz. 1571 ze zm.) oraz opinii biegłego rewidenta, Rada Uczelni Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie zatwierdza sprawozdanie finansowe za 2025 rok, na które składa się:

- 1) bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2025 roku, który po stronie aktywów i pasywów zamyka się sumą 1 048 256 408,08 zł,
- 2) rachunek zysków i strat za rok obrotowy od 01.01.2025 roku do 31.12.2025 roku wykazujący zysk netto 11 539 504,33 zł,
- 3) zestawienie zmian w kapitale (funduszu) własnym za rok obrotowy od 01.01.2025 roku do 31.12.2025 roku wykazujące zwiększenie kapitału (funduszu) własnego o kwotę 5 174 443,79 zł,
- 4) rachunek przepływów pieniężnych za rok obrotowy od 01.01.2025 roku do 31.12.2025 roku wykazujący zmniejszenie stanu środków pieniężnych o kwotę 15 367 564,76 zł.

§ 2

Zysk netto za rok 2025 w kwocie 11 539 504,33 zł zwiększy fundusz zasadniczy uczelni.

§ 3

Opinia biegłego rewidenta przeprowadzającego badanie sprawozdania finansowego Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie za 2025 rok stanowi załącznik do niniejszej Uchwały.

§ 4

Uchwała wchodzi w życie z dniem jej podjęcia.

**Przewodniczący Rady Uczelni**



**prof. dr hab. Marek Chmaj**





*Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania za okres  
od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie*

SPRAWOZDANIE  
NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA  
Z BADANIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO  
ZA OKRES OD 1 STYCZNIA DO 31 GRUDNIA 2025R.  
UNIwersYTETU WARMIŃSKO-MAZURSKIEGO W OLSZTYNIE

DLA RADY UCZELNI I SENATU

UNIwersYTETU WARMIŃSKO-MAZURSKIEGO  
W OLSZTYNIE (10-719), UL.M.OSZCZAPOWSKIEGO 2

## Sprawozdanie z badania rocznego sprawozdania finansowego

### Opinia

Przeprowadziliśmy badanie rocznego sprawozdania finansowego Uniwersytetu Warmińsko-Mazurskiego w Olsztynie (Uczelnia), które składa się z wprowadzenia do sprawozdania finansowego, bilansu sporządzonego na dzień 31 grudnia 2025 r. oraz rachunku zysków i strat, zestawienia zmian w kapitale własnym, rachunku przepływów pieniężnych za rok obrotowy od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 r., na które składa się:

- bilans, który po stronie aktywów i pasywów zamyka się sumą **1 048 256 408,08 PLN,**
- rachunek zysków i strat, wykazujący zysk netto w wysokości **11 539 504,33 PLN,**
- zestawienie zmian w kapitale własnym, wykazujące zwiększenie kapitału własnego o kwotę **5 174 443,79 PLN,**
- rachunek przepływów pieniężnych, wykazujący zmniejszenie stanu środków pieniężnych o kwotę **15 367 564, 76 PLN**

oraz informacja dodatkowa zawierająca wprowadzenie do sprawozdania finansowego oraz dodatkowe informacje i objaśnienia (dalej „wprowadzenie finansowe”).

Naszym zdaniem, zbadane sprawozdanie finansowe:

- (a) przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej Jednostki na dzień 31.12.2025 r. oraz jej wyniku finansowego i przepływów pieniężnych za rok obrotowy zakończony w tym dniu, zgodnie z mającymi zastosowanie przepisami ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (t.j. Dz.U. z 2023r. p. 120, z późn. zm. – dalej: „ustawa o rachunkowości”) oraz przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości,

- (b) jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi Uczelnię przepisami prawa oraz statutem,
- (c) zostało sporządzone na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych, zgodnie z przepisami rozdziału 2 ustawy o rachunkowości.

### Podstawa opinii

Nasze badanie przeprowadziliśmy zgodnie z Krajowymi Standardami Badania w brzmieniu Międzynarodowych Standardów Badania przyjętymi uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów nr 3430/52a/2019 z dnia 21 marca 2019 r. w sprawie krajowych standardów badania oraz innych dokumentów, z późn.zm. oraz uchwałą Rady Polskiej Agencji Nadzoru Audytowego nr 38/I/2022r. w sprawie krajowych standardów kontroli jakości oraz Krajowego Standardu Badania 220(Zmienionego) („KSB”), a także stosownie do ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym (t.j. Dz.U. z 2025 r. poz. 1891 z późn.zm). Nasza odpowiedzialność zgodnie z tymi standardami została dalej opisana w sekcji naszego sprawozdania. „Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie sprawozdania finansowego.”

Jesteśmy niezależni od Uczelni zgodnie z zasadami etyki określonymi w „Podręczniku Międzynarodowego kodeksu etyki zawodowych księgowych w tym Międzynarodowych standardów niezależności” przyjętym uchwałą nr 207/7a/2023 z 17 grudnia 2023r. Krajowej Rady Biegłych Rewidentów w sprawie ustanowienia zasad etyki zawodowej biegłych rewidentów, z późn.zm. („Kodeks etyki”) oraz innymi wymogami etycznymi, które mają zastosowanie do badania sprawozdań finansowych w Polsce. Wypełniliśmy nasze inne obowiązki etyczne zgodnie z tymi wymogami i Kodeksem etyki. W trakcie przeprowadzania badania kluczowy biegły rewident oraz firma audytorska pozostali niezależni od Uczelni zgodnie z wymogami niezależności określonymi w ustawie o biegłych rewidentach.

Uważamy, że dowody badania, które uzyskaliśmy, są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii

### Odpowiedzialność Rektora i Rady Uczelni za sprawozdanie finansowe

Rektor Uczelni jest odpowiedzialny za sporządzenie, na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych, sprawozdania finansowego, które przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej oraz wyniku finansowego Uczelni zgodnie z przepisami ustawy o rachunkowości, przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości oraz obowiązującymi Uczelnię przepisami prawa i statutem, a także za kontrolę wewnętrzną, którą Rektor Uczelni uznaje za niezbędną aby umożliwić sporządzenie sprawozdania finansowego niezawierającego istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem.

Sporządzając sprawozdanie finansowe Rektor Uczelni jest odpowiedzialny za ocenę zdolności Uczelni do kontynuowania działalności, ujawnienie, jeżeli ma to zastosowanie, spraw związanych z kontynuacją działalności oraz za przyjęcie zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości, z wyjątkiem sytuacji kiedy Rektor Uczelni albo zamierza dokonać likwidacji Uczelni, albo zaniechać prowadzenia działalności albo nie ma żadnej realnej alternatywy dla likwidacji lub zaniechania działalności.

Członkowie Rady Uczelni są odpowiedzialni za nadzorowanie procesu sprawozdawczości finansowej Uniwersytetu.

### Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie sprawozdania finansowego

Naszymi celami są uzyskanie racjonalnej pewności czy sprawozdanie finansowe jako całość nie zawiera istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem oraz wydanie sprawozdania z badania zawierającego naszą opinię. Racjonalna pewność jest wysokim poziomem pewności ale nie gwarantuje, że badanie przeprowadzone zgodnie z KSB zawsze wykryje istniejące istotne zniekształcenie. Zniekształcenia mogą powstawać na skutek oszustwa lub błędu i są uważane za istotne, jeżeli można racjonalnie oczekiwać, że pojedynczo lub łącznie mogłyby wpłynąć na decyzje gospodarcze użytkowników podjęte na podstawie tego sprawozdania finansowego. Zakres badania nie obejmuje zapewnienia co do przyszłej rentowności Uczelni ani efektywności lub skuteczności prowadzenia jej spraw przez Rektora Uczelni obecnie lub w przyszłości.

Podczas badania zgodnego z KSB stosujemy zawodowy osąd i zachowujemy zawodowy sceptycyzm, a także:

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnego zniekształcenia sprawozdania finansowego spowodowanego oszustwem lub błędem, projektujemy i przeprowadzamy procedury badania odpowiadające tym ryzykom i uzyskujemy dowody badania, które są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii. Ryzyko niewykrycia istotnego zniekształcenia wynikającego z oszustwa jest większe niż tego wynikającego z błędu, ponieważ oszustwo może dotyczyć zmywu, fałszerstwa, celowych pominięć, wprowadzenia w błąd lub obejścia kontroli wewnętrznej;
- uzyskujemy zrozumienie kontroli wewnętrznej stosowanej dla badania w celu zaprojektowania procedur badania, które są odpowiednie w danych okolicznościach, ale nie w celu wyrażenia opinii na temat skuteczności kontroli wewnętrznej Uczelni;
- oceniamy odpowiedniość zastosowanych zasad (polityki) rachunkowości oraz zasadność szacunków księgowych oraz powiązanych ujawnień dokonanych przez Rektora Uczelni;
- wyciągamy wniosek na temat odpowiedniości zastosowania przez Rektora Uczelni zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości oraz, na podstawie uzyskanych dowodów badania, czy istnieje istotna niepewność związana ze zdarzeniami lub warunkami, która może poddawać w znaczącą wątpliwość zdolność Uczelni do kontynuacji działalności. Jeżeli dochodzimy do wniosku, że istnieje istotna niepewność, wymagane jest od nas zwrócenie uwagi w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta na powiązane ujawnienia w sprawozdaniu finansowym lub, jeżeli takie ujawnienia są nieadekwatne, modyfikujemy naszą opinię. Nasze wnioski są oparte na dowodach badania uzyskanych do dnia sporządzenia naszego sprawozdania biegłego rewidenta, jednakże przyszłe zdarzenia lub warunki mogą spowodować, że Uczelnia zaprzestanie kontynuacji działalności;
- oceniamy ogólną prezentację, strukturę i zawartość sprawozdania finansowego, w tym ujawnienia, oraz czy sprawozdanie finansowe przedstawia będące ich podstawą transakcje i zdarzenia w sposób zapewniający rzetelną prezentację.

Kluczowym biegłym rewidentem odpowiedzialnym za badanie, którego rezultatem jest niniejsze sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta, jest

*Zbigniew Pluciński, nr w rejestrze 3186*

*działający w imieniu*

*Grupa Gumułka – Audyt Sp. z o.o. Sp.k. z siedzibą w Katowicach, przy ul. Matejki Jana 4  
(firma audytorska wpisana na listę pod nr 3975)*

Katowice, dnia 10.04.2026 roku



Signed by /  
Podpisano przez:

Zbigniew Pluciński

Date / Data:  
2026-04-10 14:34

.....  
*podpis Kluczowego biegłego rewidenta*

# RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

sporządzony za okres 2025-01-01 2025-12-31

| (wariant porównawczy) |                                                                                        | jedenstka obliczeniowa |                | Zł. |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------|-----|
| Wiersz                | Wyszczególnienie                                                                       | Dane za rok            |                |     |
|                       |                                                                                        | Bieżący                | Poprzedni BZ   |     |
| A                     | Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nim, w tym:                                  | 600 396 257,53         | 584 886 682,97 |     |
|                       | - od jednostek powiązanych                                                             | 0,00                   | 0,00           |     |
| I                     | Przychody netto ze sprzedaży produktów                                                 | 613 205 974,30         | 589 080 937,31 |     |
| II                    | Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna) | -12 980 759,52         | -4 353 433,84  |     |
| III                   | Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki                               | 39 331,57              | 40 811,60      |     |
| IV                    | Przychody netto ze sprzedaży towarów                                                   | 131 711,18             | 118 367,90     |     |
| B                     | Koszty działalności operacyjnej                                                        | 637 642 837,16         | 617 909 159,69 |     |
| I                     | Amortyzacja                                                                            | 23 650 252,51          | 28 269 546,90  |     |
| II                    | Zużycie materiałów i energii                                                           | 56 555 728,28          | 56 626 100,02  |     |
| III                   | Usługi obce                                                                            | 58 152 500,35          | 62 525 929,74  |     |
| IV                    | Podatki i opłaty, w tym:                                                               | 1 043 620,14           | 990 871,39     |     |
|                       | - podatek akcyzowy                                                                     | 0,00                   | 0,00           |     |
| V                     | Wynagrodzenia                                                                          | 384 712 660,97         | 364 545 922,37 |     |
| VI                    | Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:                                     | 93 105 948,00          | 85 754 124,25  |     |
|                       | - emerytalne                                                                           | 35 856 733,31          | 33 742 770,25  |     |
| VII                   | Pozostałe koszty rodzajowe                                                             | 20 329 357,93          | 19 110 385,43  |     |
| VIII                  | Wartość sprzedanych towarów                                                            | 92 768,98              | 86 279,59      |     |
| C                     | Zysk (strata) ze sprzedaży (A - B)                                                     | -37 246 579,63         | -33 022 476,72 |     |
| D                     | Pozostałe przychody operacyjne                                                         | 44 198 678,55          | 56 844 093,36  |     |
| I                     | Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych                                 | 11 473 886,94          | 19 377 670,42  |     |
| II                    | Dotacje                                                                                | 25 801 470,01          | 30 303 257,63  |     |
| III                   | Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych                                           | 737 380,93             | 1 315 317,80   |     |
| IV                    | Inne przychody operacyjne                                                              | 6 185 940,67           | 5 847 847,51   |     |
| E                     | Pozostałe koszty operacyjne                                                            | 6 408 741,57           | 6 296 063,49   |     |
| I                     | Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych                               | 0,00                   | 0,00           |     |
| II                    | Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych                                           | 490 083,67             | 312 037,00     |     |
| III                   | Inne koszty operacyjne                                                                 | 5 918 657,90           | 5 984 026,49   |     |
| F                     | Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)                                   | 543 357,35             | 17 525 553,15  |     |
| G                     | Przychody finansowe                                                                    | 11 760 837,57          | 7 741 963,11   |     |
| I                     | Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:                                                  | 0,00                   | 0,00           |     |
|                       | a) od jednostek powiązanych, w tym:                                                    | 0,00                   | 0,00           |     |
|                       | - w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale                                 | 0,00                   | 0,00           |     |
|                       | b) od jednostek pozostałych, w tym:                                                    | 0,00                   | 0,00           |     |
|                       | - w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale                                 | 0,00                   | 0,00           |     |
| II                    | Odsetki, w tym:                                                                        | 11 747 060,39          | 7 717 762,89   |     |
|                       | - od jednostek powiązanych                                                             | 0,00                   | 0,00           |     |
| III                   | Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:                                     | 0,00                   | 0,00           |     |
|                       | - w jednostkach powiązanych                                                            | 0,00                   | 0,00           |     |
| IV                    | Aktualizacja wartości aktywów finansowych                                              | 13 705,05              | 2 357,12       |     |
| V                     | Inne                                                                                   | 72,13                  | 21 843,10      |     |
| H                     | Koszty finansowe                                                                       | 535 770,59             | 545 690,27     |     |
| I                     | Odsetki, w tym:                                                                        | 55 150,19              | 118 358,66     |     |
|                       | - od jednostek powiązanych                                                             | 0,00                   | 0,00           |     |
| II                    | Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:                                   | 0,00                   | 0,00           |     |
|                       | - w jednostkach powiązanych                                                            | 0,00                   | 0,00           |     |
| III                   | Aktualizacja wartości aktywów finansowych                                              | 56 723,37              | 29 527,95      |     |
| IV                    | Inne                                                                                   | 423 897,03             | 397 803,66     |     |
| I                     | Zysk (strata) brutto (F + G - H)                                                       | 11 768 424,33          | 24 721 825,99  |     |
| J                     | Podatek dochodowy                                                                      | 228 920,00             | 224 425,00     |     |
| K                     | Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)                          | 0,00                   | 0,00           |     |
| L                     | Zysk (strata) netto (I - J - K)                                                        | 11 539 504,33          | 24 497 400,99  |     |

KWESTOR  
GŁÓWNY KSIĘGOWY

REKTOR

2026 -03- 3 1

(Data i podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych)

(Data i podpis kierownika jednostki, a jeżeli jednostką kieruje organ wieloosobowy, wszystkich członków tego organu)

3 1 MAR. 2026

(pieczęć jednostki)  
**Uniwersytet Warmińsko-Mazurski**  
w Olsztynie  
ul. Oczapowskiego 2, 10-719 Olsztyn  
NIP 739-30-33-097  
(96)

BILANS

dla jednostek innych niż banki, zakłady ubezpieczeń i zakłady reasekuracji

sporządzony na dzień: **2025-12-31**

jednostka obliczeniowa: **zł.**

| AKTYWA |                                                                                |  | Stan na        |                  | PASYWA |                                                                                             |  | Stan na        |                  |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------|--|----------------|------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------|------------------|
|        |                                                                                |  | Rok bieżący    | Rok poprzedni BZ |        |                                                                                             |  | Rok bieżący    | Rok poprzedni BZ |
| A      | Aktywa trwałe                                                                  |  | 769 458 416,54 | 772 605 391,62   | A      | Kapitał (fundusz) własny                                                                    |  | 740 306 925,37 | 735 132 481,58   |
| I      | Wartości niematerialne i prawne                                                |  | 138 497,49     | 754 681,92       | I      | Kapitał (fundusz) podstawowy                                                                |  | 694 121 618,37 | 678 170 867,26   |
| 1      | Koszty zakończonych prac rozwojowych                                           |  | 0,02           | 10 906,48        | II     | Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:                                                          |  | 0,00           | 0,00             |
| 2      | Wartość firmy                                                                  |  | 0,00           | 0,00             |        | - nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji) |  | 0,00           | 0,00             |
| 3      | Inne wartości niematerialne i prawne                                           |  | 138 497,47     | 743 775,44       | III    | Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:                                             |  | 34 645 802,67  | 32 464 213,33    |
| 4      | Zaliczki na wartości niematerialne i prawne                                    |  | 0,00           | 0,00             |        | - z tytułu aktualizacji wartości godziwej                                                   |  | 0,00           | 0,00             |
| II     | Rzeczowe aktywa trwałe                                                         |  | 699 564 714,91 | 702 915 529,41   | IV     | Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:                                             |  | 0,00           | 0,00             |
| 1      | Środki trwałe                                                                  |  | 674 521 117,06 | 669 814 227,66   |        | - tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki                                                |  | 0,00           | 0,00             |
| a)     | grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)                            |  | 94 411 666,25  | 91 028 630,69    |        | - na udziały (akcje) własne                                                                 |  | 0,00           | 0,00             |
| b)     | budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej         |  | 533 576 496,49 | 518 234 358,11   | V      | Zysk (strata) z lat ubiegłych                                                               |  | 0,00           | 0,00             |
| c)     | urządzenia techniczne i maszyny                                                |  | 14 321 790,62  | 13 888 092,21    | VI     | Zysk (strata) netto                                                                         |  | 11 539 504,33  | 24 497 400,99    |
| d)     | środki transportu                                                              |  | 2 254 759,17   | 2 124 089,79     | VII    | Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)                              |  | 0,00           | 0,00             |
| e)     | inne środki trwałe                                                             |  | 29 956 404,53  | 44 539 056,86    | B      | Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania                                                      |  | 307 949 482,71 | 329 882 011,52   |
| 2      | Środki trwałe w budowie                                                        |  | 25 018 097,85  | 33 101 301,75    | I      | Rezerwy na zobowiązania                                                                     |  | 75 629 954,84  | 63 224 566,29    |
| 3      | Zaliczki na środki trwałe w budowie                                            |  | 25 500,00      | 0,00             | 1      | Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego                                            |  | 0,00           | 0,00             |
| III    | Należności długoterminowe                                                      |  | 41 724,00      | 55 248,00        | 2      | Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne - długoterminowa                                |  | 74 752 573,84  | 62 347 185,29    |
| 1      | Od jednostek powiązanych                                                       |  | 0,00           | 0,00             |        | - krótkoterminowa                                                                           |  | 54 531 301,00  | 44 667 720,00    |
| 2      | Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale |  | 0,00           | 0,00             |        |                                                                                             |  | 20 221 272,84  | 17 679 465,29    |
| 3      | Od pozostałych jednostek                                                       |  | 41 724,00      | 55 248,00        | 3      | Pozostałe rezerwy                                                                           |  | 877 381,00     | 877 381,00       |
| IV     | Inwestycje długoterminowe                                                      |  | 69 708 683,03  | 68 876 187,72    |        | - długoterminowe                                                                            |  | 0,00           | 0,00             |
| 1      | Nieruchomości                                                                  |  | 0,00           | 0,00             |        | - krótkoterminowe                                                                           |  | 877 381,00     | 877 381,00       |
| 2      | Wartości niematerialne i prawne                                                |  | 0,00           | 0,00             | II     | Zobowiązania długoterminowe                                                                 |  | 105 249,00     | 349 989,00       |
| 3      | Długoterminowe aktywa finansowe                                                |  | 69 708 683,03  | 68 876 187,72    | 1      | Wobec jednostek powiązanych                                                                 |  | 0,00           | 0,00             |
| a)     | w jednostkach powiązanych                                                      |  | 0,00           | 0,00             |        | Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale           |  | 0,00           | 0,00             |
|        | - udziały lub akcje                                                            |  | 0,00           | 0,00             | 3      | Wobec pozostałych jednostek                                                                 |  | 105 249,00     | 349 989,00       |
|        | - inne papiery wartościowe                                                     |  | 0,00           | 0,00             | a)     | kredyty i pożyczki                                                                          |  | 105 249,00     | 349 989,00       |
|        | - udzielone pożyczki                                                           |  | 0,00           | 0,00             | b)     | z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych                                             |  | 0,00           | 0,00             |
|        | - inne długoterminowe aktywa finansowe                                         |  | 0,00           | 0,00             | c)     | inne zobowiązania finansowe                                                                 |  | 0,00           | 0,00             |

|    |                                                                                           |                |                |     |                                                                                                     |                |                |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| b) | w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale           | 0,00           | 0,00           | d)  | zobowiązania weksłowe                                                                               | 0,00           | 0,00           |
|    | - udziały lub akcje                                                                       | 0,00           | 0,00           | e)  | inne                                                                                                | 0,00           | 0,00           |
|    | - inne papiery wartościowe                                                                | 0,00           | 0,00           | III | <b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>                                                                 | 99 804 916,48  | 111 131 304,27 |
|    | - udzielone pożyczki                                                                      | 0,00           | 0,00           | 1   | Zobowiązania wobec jednostek powiązanych                                                            | 0,00           | 0,00           |
|    | - inne długoterminowe aktywa finansowe                                                    | 0,00           | 0,00           | a)  | z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:                                                    | 0,00           | 0,00           |
| c) | w pozostałych jednostkach                                                                 | 69 708 683,03  | 68 876 187,72  |     | - do 12 miesięcy                                                                                    | 0,00           | 0,00           |
|    | - udziały lub akcje                                                                       | 5 773 611,94   | 5 747 102,98   |     | - powyżej 12 miesięcy                                                                               | 0,00           | 0,00           |
|    | - inne papiery wartościowe                                                                | 63 935 071,09  | 63 129 084,74  | b)  | inne                                                                                                | 0,00           | 0,00           |
|    | - udzielone pożyczki                                                                      | 0,00           | 0,00           | 2   | Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale      | 0,00           | 0,00           |
|    | - inne długoterminowe aktywa finansowe                                                    | 0,00           | 0,00           | a)  | z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:                                                    | 0,00           | 0,00           |
| 4  | Inne inwestycje długoterminowe                                                            | 0,00           | 0,00           |     | - do 12 miesięcy                                                                                    | 0,00           | 0,00           |
| V  | <b>Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>                                          | 4 797,11       | 3 744,57       |     | - powyżej 12 miesięcy                                                                               | 0,00           | 0,00           |
| 1  | Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego                                           | 0,00           | 0,00           | b)  | inne                                                                                                | 0,00           | 0,00           |
| 2  | Inne rozliczenia międzyokresowe                                                           | 4 797,11       | 3 744,57       | 3   | Zobowiązania wobec pozostałych jednostek                                                            | 74 317 870,01  | 86 846 845,35  |
| B  | <b>Aktywa obrotowe</b>                                                                    | 278 797 991,54 | 292 409 101,48 | a)  | kredyty i pożyczki                                                                                  | 244 740,00     | 244 740,00     |
| I  | <b>Zapasy</b>                                                                             | 4 156 728,56   | 5 136 289,66   | b)  | z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych                                                     | 0,00           | 0,00           |
| 1  | Materiały                                                                                 | 395 393,11     | 165 885,92     | c)  | inne zobowiązania finansowe                                                                         | 0,00           | 0,00           |
| 2  | Półprodukty i produkty w toku                                                             | 1 637 567,34   | 1 969 008,53   | d)  | z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:                                                    | 20 801 559,57  | 23 800 547,37  |
| 3  | Produkty gotowe                                                                           | 1 386 438,09   | 1 756 284,29   |     | - do 12 miesięcy                                                                                    | 20 801 559,57  | 23 800 547,37  |
| 4  | Towary                                                                                    | 77 150,68      | 67 546,65      |     | - powyżej 12 miesięcy                                                                               | 0,00           | 0,00           |
| 5  | Zaliczki na dostawy i usługi                                                              | 660 179,34     | 1 177 564,27   | e)  | zaliczki otrzymane na dostawy i usługi                                                              | 0,00           | 0,00           |
| II | <b>Należności krótkoterminowe</b>                                                         | 21 185 836,24  | 18 574 684,20  | f)  | zobowiązania weksłowe                                                                               | 0,00           | 0,00           |
| 1  | Należności od jednostek powiązanych                                                       | 0,00           | 0,00           | g)  | z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych | 27 576 013,43  | 39 082 804,83  |
| a) | z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:                                                | 0,00           | 0,00           | h)  | z tytułu wynagrodzeń                                                                                | 21 730 715,81  | 20 819 341,52  |
|    | - do 12 miesięcy                                                                          | 0,00           | 0,00           | i)  | inne                                                                                                | 3 964 841,20   | 2 899 411,63   |
|    | - powyżej 12 miesięcy                                                                     | 0,00           | 0,00           | 4   | Fundusze specjalne                                                                                  | 25 487 046,47  | 24 284 458,92  |
| b) | inne                                                                                      | 0,00           | 0,00           | IV  | <b>Rozliczenia międzyokresowe</b>                                                                   | 132 409 362,39 | 155 176 151,96 |
| 2  | Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale | 0,00           | 0,00           | 1   | Ujemna wartość firmy                                                                                | 0,00           | 0,00           |
| a) | z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:                                                | 0,00           | 0,00           | 2   | Inne rozliczenia międzyokresowe                                                                     | 132 409 362,39 | 155 176 151,96 |
|    | - do 12 miesięcy                                                                          | 0,00           | 0,00           |     | - długoterminowe                                                                                    | 72 474 785,18  | 90 221 185,11  |
|    | - powyżej 12 miesięcy                                                                     | 0,00           | 0,00           |     | - krótkoterminowe                                                                                   | 59 934 577,21  | 64 954 966,85  |
| b) | inne                                                                                      | 0,00           | 0,00           |     |                                                                                                     |                |                |
| 3  | Należności od pozostałych jednostek                                                       | 21 185 836,24  | 18 574 684,20  |     |                                                                                                     |                |                |
| a) | z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:                                                | 7 839 505,31   | 6 437 100,72   |     |                                                                                                     |                |                |
|    | - do 12 miesięcy                                                                          | 7 839 505,31   | 6 437 100,72   |     |                                                                                                     |                |                |
|    | - powyżej 12 miesięcy                                                                     | 0,00           | 0,00           |     |                                                                                                     |                |                |

|     |                                                                                                              |                         |                         |                                       |                         |                         |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| b)  | z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych | 897 518,90              | 358 782,51              |                                       |                         |                         |
| c)  | inne                                                                                                         | 12 448 812,03           | 11 778 800,97           |                                       |                         |                         |
| d)  | dochodzone na drodze sądowej                                                                                 | 0,00                    | 0,00                    |                                       |                         |                         |
| III | <b>Inwestycje krótkoterminowe</b>                                                                            | <b>251 854 544,96</b>   | <b>267 222 109,72</b>   |                                       |                         |                         |
| 1   | Krótkoterminowe aktywa finansowe                                                                             | 251 854 544,96          | 267 222 109,72          |                                       |                         |                         |
| a)  | w jednostkach powiązanych                                                                                    | 0,00                    | 0,00                    |                                       |                         |                         |
|     | - udziały lub akcje                                                                                          | 0,00                    | 0,00                    |                                       |                         |                         |
|     | - inne papiery wartościowe                                                                                   | 0,00                    | 0,00                    |                                       |                         |                         |
|     | - udzielone pożyczki                                                                                         | 0,00                    | 0,00                    |                                       |                         |                         |
|     | - inne krótkoterminowe aktywa finansowe                                                                      | 0,00                    | 0,00                    |                                       |                         |                         |
| b)  | w pozostałych jednostkach                                                                                    | 0,00                    | 0,00                    |                                       |                         |                         |
|     | - udziały lub akcje                                                                                          | 0,00                    | 0,00                    |                                       |                         |                         |
|     | - inne papiery wartościowe                                                                                   | 0,00                    | 0,00                    |                                       |                         |                         |
|     | - udzielone pożyczki                                                                                         | 0,00                    | 0,00                    |                                       |                         |                         |
|     | - inne krótkoterminowe aktywa finansowe                                                                      | 0,00                    | 0,00                    |                                       |                         |                         |
| c)  | środki pieniężne i inne aktywa pieniężne                                                                     | 251 854 544,96          | 267 222 109,72          |                                       |                         |                         |
|     | - środki pieniężne w kasie i na rachunkach                                                                   | 251 785 830,91          | 267 147 613,43          |                                       |                         |                         |
|     | - inne środki pieniężne                                                                                      | 68 714,05               | 74 496,29               |                                       |                         |                         |
|     | - inne aktywa pieniężne                                                                                      | 0,00                    | 0,00                    |                                       |                         |                         |
| 2   | Inne inwestycje krótkoterminowe                                                                              | 0,00                    | 0,00                    |                                       |                         |                         |
| IV  | <b>Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe</b>                                                            | <b>1 600 881,78</b>     | <b>1 476 017,90</b>     |                                       |                         |                         |
| C   | <b>Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy</b>                                                        | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             |                                       |                         |                         |
| D   | <b>Udziały (akcje) własne</b>                                                                                | <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>             |                                       |                         |                         |
|     | <b>AKTYWA razem (suma poz. A i B i C i D)</b>                                                                | <b>1 048 256 408,08</b> | <b>1 065 014 493,10</b> | <b>PASYWA razem (suma poz. A i B)</b> | <b>1 048 256 408,08</b> | <b>1 065 014 493,10</b> |

KWESTOR  
GŁÓWNY KSIĘGOWY

2026 -03- 31

mgr inż. Agnieszka Choma-Meys

(Data i podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych)

REKTOR

dr hab. Jerzy A. Przyborowski, prof. UWM

(Data i podpis kierownika jednostki, a jeżeli jednostką kieruje organ wieloosobowy, wszystkich członków tego organu)

31 MAR. 2026

# RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

sporządzony za okres 2025-01-01 2025-12-31

(metoda pośrednia)

jednostka obliczeniowa: Zł.

| Wiersz      | Wyszczególnienie                                                                                          | Dane za rok    |                |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|             |                                                                                                           | Bieżący        | Poprzedni BZ   |
| <b>A.</b>   | <b>Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej</b>                                           |                |                |
| <b>I.</b>   | <b>Zysk (strata) netto</b>                                                                                | 11 539 504,33  | 24 497 400,99  |
| <b>II.</b>  | <b>Korekty razem</b>                                                                                      | -22 947 316,80 | 74 534 395,22  |
| 1.          | Amortyzacja                                                                                               | 23 650 252,51  | 28 269 546,90  |
| 2.          | Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych                                                                  | 0,00           | 0,00           |
| 3.          | Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)                                                                   | -11 691 910,20 | -7 599 404,23  |
| 4.          | Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej                                                                | -11 473 886,94 | -19 377 670,42 |
| 5.          | Zmiana stanu rezerw                                                                                       | 12 405 388,55  | 6 227 402,65   |
| 6.          | Zmiana stanu zapasów                                                                                      | 979 561,10     | -2 070 513,65  |
| 7.          | Zmiana stanu należności                                                                                   | -2 597 628,04  | 6 835 755,55   |
| 8.          | Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów                                | -11 326 387,79 | 17 806 731,46  |
| 9.          | Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych                                                                   | -22 892 705,99 | 44 442 546,96  |
| 10.         | Inne korekty                                                                                              | 0,00           | 0,00           |
| <b>III.</b> | <b>Przeplwy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I+/-II)</b>                                       | -11 407 812,47 | 99 031 796,21  |
| <b>B.</b>   | <b>Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej</b>                                         |                |                |
| <b>I.</b>   | <b>Wpływy</b>                                                                                             | 38 586 142,29  | 27 819 749,31  |
| 1.          | Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych                               | 13 301 028,39  | 19 827 236,37  |
| 2.          | Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne                                    | 0,00           | 0,00           |
| 3.          | Z aktywów finansowych, w tym:                                                                             | 11 747 060,39  | 7 717 762,89   |
| a)          | w jednostkach powiązanych                                                                                 | 0,00           | 0,00           |
| b)          | w pozostałych jednostkach                                                                                 | 11 747 060,39  | 7 717 762,89   |
| -           | zbycie aktywów finansowych                                                                                | 0,00           | 0,00           |
| -           | dywidendy i udziały w zyskach                                                                             | 0,00           | 0,00           |
| -           | splata udzielonych pożyczek długoterminowych                                                              | 0,00           | 0,00           |
| -           | odsetki                                                                                                   | 11 747 060,39  | 7 717 762,89   |
| -           | inne wpływy z aktywów finansowych                                                                         | 0,00           | 0,00           |
| 4.          | Inne wpływy inwestycyjne                                                                                  | 13 538 053,51  | 274 750,05     |
| <b>II.</b>  | <b>Wydatki</b>                                                                                            | 42 246 004,39  | 96 906 972,03  |
| 1.          | Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych                              | 42 030 476,89  | 42 976 500,73  |
| 2.          | Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne                                           | 0,00           | 0,00           |
| 3.          | Na aktywa finansowe, w tym:                                                                               | 26 508,96      | 53 892 518,22  |
| a)          | w jednostkach powiązanych                                                                                 | 0,00           | 0,00           |
| b)          | w pozostałych jednostkach                                                                                 | 26 508,96      | 53 892 518,22  |
| -           | nabycie aktywów finansowych                                                                               | 26 508,96      | 53 892 518,22  |
| -           | udzielone pożyczki długoterminowe                                                                         | 0,00           | 0,00           |
| 4.          | Inne wydatki inwestycyjne                                                                                 | 189 018,54     | 37 953,08      |
| <b>III.</b> | <b>Przeplwy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)</b>                                       | -3 659 862,10  | -69 087 222,72 |
| <b>C.</b>   | <b>Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>                                            |                |                |
| <b>I.</b>   | <b>Wpływy</b>                                                                                             | 0,00           | 0,00           |
| 1.          | Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału | 0,00           | 0,00           |
| 2.          | Kredyty i pożyczki                                                                                        | 0,00           | 0,00           |
| 3.          | Emisja dłużnych papierów wartościowych                                                                    | 0,00           | 0,00           |
| 4.          | Inne wpływy finansowe                                                                                     | 0,00           | 0,00           |
| <b>II.</b>  | <b>Wydatki</b>                                                                                            | 299 890,19     | 363 098,66     |
| 1.          | Nabycie udziałów (akcji) własnych                                                                         | 0,00           | 0,00           |
| 2.          | Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli                                                             | 0,00           | 0,00           |
| 3.          | Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku                                   | 0,00           | 0,00           |
| 4.          | Splata kredytów i pożyczek                                                                                | 244 740,00     | 244 740,00     |
| 5.          | Wykup dłużnych papierów wartościowych                                                                     | 0,00           | 0,00           |
| 6.          | Z tytułu innych zobowiązań finansowych                                                                    | 0,00           | 0,00           |
| 7.          | Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego                                                   | 0,00           | 0,00           |
| 8.          | Odsetki                                                                                                   | 55 150,19      | 118 358,66     |
| 9.          | Inne wydatki finansowe                                                                                    | 0,00           | 0,00           |
| <b>III.</b> | <b>Przeplwy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)</b>                                          | -299 890,19    | -363 098,66    |
| <b>D.</b>   | <b>Przeplwy pieniężne netto, razem (A.III+/-B.III+/-C.III)</b>                                            | -15 367 564,76 | 29 581 474,83  |
| <b>E.</b>   | <b>Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:</b>                                                 | -15 367 564,76 | 29 581 474,83  |
| -           | zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych                                                | 0,00           | 0,00           |
| <b>F.</b>   | <b>Środki pieniężne na początek okresu</b>                                                                | 267 222 109,72 | 237 640 634,89 |
| <b>G.</b>   | <b>Środki pieniężne na koniec okresu (F+/-D), w tym:</b>                                                  | 251 854 544,96 | 267 222 109,72 |
| -           | o ograniczonej możliwości dysponowania                                                                    | 13 757 398,27  | 12 930 953,23  |

KWESTOR  
GŁÓWNY KSIĘGOWY

2026 -03- 3 1

mgr inż. Agnieszka Choma-Meys  
(Data i podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych)

REKTOR

dr hab. Jerzy A. Przyborowski, prof. UWM  
(Data i podpis kierownika jednostki, a jeżeli jednostką kieruje organ wieloosobowy, wszystkich członków tego organu)

3 1 MAR. 2026

Uniwersytet Warmińsko-Mazurski  
w Olsztynie  
ul. Oczapowskiego 2, 10-719 Olsztyn  
NIP 739-30-33-097  
(96)  
(pieczęć jednostki)

## ZESTAWIENIE ZMIAN

## W KAPITALE (FUNDUSZU) WŁASNYM

sporządzone za okres 2025-01-01 2025-12-31

jednostka obliczeniowa: Zł.....

| Wiersz | Wyszczególnienie                                                                                              | Dane za rok    |                |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|        |                                                                                                               | Bieżący        | Poprzedni BZ   |
| I.     | Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO)                                                              | 735 132 481,58 | 731 194 429,31 |
|        | - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości                                                            | 0,00           | 0,00           |
|        | - korekty błędów                                                                                              | 0,00           | 0,00           |
| I.a.   | Kapitał (fundusz) własny na początek okresu (BO), po korektach                                                | 735 132 481,58 | 731 194 429,31 |
| 1.     | Kapitał (fundusz) podstawowy na początek okresu                                                               | 678 170 867,26 | 693 296 870,47 |
| 1.1.   | Zmiany kapitału (funduszu) podstawowego                                                                       | 15 950 751,11  | -15 126 003,21 |
|        | a) zwiększenie (z tytułu)                                                                                     | 35 853 865,16  | 4 539 550,30   |
|        | - wydania udziałów (emisji akcji)                                                                             | 0,00           | 0,00           |
|        | - dotacje, subwencje i inne                                                                                   | 11 232 067,16  | 274 750,05     |
|        | - z przeznaczenia zysku                                                                                       | 24 497 400,99  | 4 249 449,02   |
|        | - z aktualizacji wyceny                                                                                       | 124 397,01     | 15 351,23      |
|        | b) zmniejszenie (z tytułu)                                                                                    | 19 903 114,05  | 19 665 553,51  |
|        | - umorzenia udziałów (akcji)                                                                                  | 0,00           | 0,00           |
|        | - umorzenia budynków i budowli                                                                                | 19 903 114,05  | 19 665 553,51  |
|        | -                                                                                                             | 0,00           | 0,00           |
|        | -                                                                                                             | 0,00           | 0,00           |
| 1.2.   | Kapitał (fundusz) podstawowy na koniec okresu                                                                 | 694 121 618,37 | 678 170 867,26 |
| 2.     | Kapitał (fundusz) zapasowy na początek okresu                                                                 | 0,00           | 0,00           |
| 2.1.   | Zmiany kapitału (funduszu) zapasowego                                                                         | 0,00           | 0,00           |
|        | a) zwiększenie (z tytułu)                                                                                     | 0,00           | 0,00           |
|        | - emisji akcji powyżej wartości nominalnej                                                                    | 0,00           | 0,00           |
|        | - podziału zysku (ustawowo)                                                                                   | 0,00           | 0,00           |
|        | - podziału zysku (ponad wymaganą ustawowo minimalną wartość)                                                  | 0,00           | 0,00           |
|        | -                                                                                                             | 0,00           | 0,00           |
|        | -                                                                                                             | 0,00           | 0,00           |
|        | -                                                                                                             | 0,00           | 0,00           |
|        | b) zmniejszenie (z tytułu)                                                                                    | 0,00           | 0,00           |
|        | - pokrycia straty                                                                                             | 0,00           | 0,00           |
|        | -                                                                                                             | 0,00           | 0,00           |
|        | -                                                                                                             | 0,00           | 0,00           |
|        | -                                                                                                             | 0,00           | 0,00           |
| 2.2.   | Stan kapitału (funduszu) zapasowego na koniec okresu                                                          | 0,00           | 0,00           |
| 3.     | Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na początek okresu – zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości | 32 464 213,33  | 33 648 109,82  |
| 3.1.   | Zmiany kapitału (funduszu) z aktualizacji wyceny                                                              | 2 181 589,34   | -1 183 896,49  |
|        | a) zwiększenie (z tytułu)                                                                                     | 2 376 336,35   | 609 083,00     |
|        | - wzrost wartości obligacji                                                                                   | 2 376 336,35   | 609 083,00     |
|        | -                                                                                                             | 0,00           | 0,00           |
|        | -                                                                                                             | 0,00           | 0,00           |
|        | b) zmniejszenie (z tytułu)                                                                                    | 194 747,01     | 1 792 979,49   |
|        | - zbycia środków trwałych                                                                                     | 0,00           | 0,00           |
|        | - aktualizacji wyceny środków trwałych i obligacji                                                            | 194 747,01     | 1 792 979,49   |
|        | -                                                                                                             | 0,00           | 0,00           |
|        | -                                                                                                             | 0,00           | 0,00           |
| 3.2.   | Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny na koniec okresu                                                      | 34 645 802,67  | 32 464 213,33  |

|             |                                                                                                  |                       |                       |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>4.</b>   | <b>Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na początek okresu</b>                                | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| 4.1.        | Zmiany pozostałych kapitałów (funduszy) rezerwowych                                              | 0,00                  | 0,00                  |
|             | a) zwiększenie (z tytułu)                                                                        | 0,00                  | 0,00                  |
|             | -                                                                                                | 0,00                  | 0,00                  |
|             | -                                                                                                | 0,00                  | 0,00                  |
|             | -                                                                                                | 0,00                  | 0,00                  |
|             | b) zmniejszenie (z tytułu)                                                                       | 0,00                  | 0,00                  |
|             | -                                                                                                | 0,00                  | 0,00                  |
|             | -                                                                                                | 0,00                  | 0,00                  |
|             | -                                                                                                | 0,00                  | 0,00                  |
| 4.2.        | Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe na koniec okresu                                         | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>5.</b>   | <b>Zysk (strata) z lat ubiegłych na początek okresu</b>                                          | <b>24 497 400,99</b>  | <b>4 249 449,02</b>   |
| 5.1.        | Zysk z lat ubiegłych na początek okresu                                                          | 24 497 400,99         | 4 249 449,02          |
|             | - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości                                               | 0,00                  | 0,00                  |
|             | - korekty błędów                                                                                 | 0,00                  | 0,00                  |
| 5.2.        | Zysk z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach                                            | 24 497 400,99         | 4 249 449,02          |
|             | a) zwiększenie (z tytułu)                                                                        | 0,00                  | 0,00                  |
|             | - podziału zysku z lat ubiegłych                                                                 | 0,00                  | 0,00                  |
|             | -                                                                                                | 0,00                  | 0,00                  |
|             | -                                                                                                | 0,00                  | 0,00                  |
|             | -                                                                                                | 0,00                  | 0,00                  |
|             | b) zmniejszenie (z tytułu)                                                                       | 24 497 400,99         | 4 249 449,02          |
|             | - podział zysku z lat ubiegłych                                                                  | 24 497 400,99         | 4 249 449,02          |
|             | -                                                                                                | 0,00                  | 0,00                  |
|             | -                                                                                                | 0,00                  | 0,00                  |
| 5.3.        | Zysk z lat ubiegłych na koniec okresu                                                            | 0,00                  | 0,00                  |
| 5.4.        | Strata z lat ubiegłych na początek okresu                                                        | 0,00                  | 0,00                  |
|             | - zmiany przyjętych zasad (polityki) rachunkowości                                               | 0,00                  | 0,00                  |
|             | - korekty błędów                                                                                 | 0,00                  | 0,00                  |
| 5.5.        | Strata z lat ubiegłych na początek okresu, po korektach                                          | 0,00                  | 0,00                  |
|             | a) zwiększenie (z tytułu)                                                                        | 0,00                  | 0,00                  |
|             | - przeniesienia straty z lat ubiegłych do pokrycia                                               | 0,00                  | 0,00                  |
|             | -                                                                                                | 0,00                  | 0,00                  |
|             | -                                                                                                | 0,00                  | 0,00                  |
|             | -                                                                                                | 0,00                  | 0,00                  |
|             | b) zmniejszenie (z tytułu)                                                                       | 0,00                  | 0,00                  |
|             | -                                                                                                | 0,00                  | 0,00                  |
|             | -                                                                                                | 0,00                  | 0,00                  |
|             | -                                                                                                | 0,00                  | 0,00                  |
| 5.6.        | Strata z lat ubiegłych na koniec okresu                                                          | 0,00                  | 0,00                  |
| 5.7.        | Zysk (strata) z lat ubiegłych na koniec okresu                                                   | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>6.</b>   | <b>Wynik netto</b>                                                                               | <b>11 539 504,33</b>  | <b>24 497 400,99</b>  |
|             | a) zysk netto                                                                                    | 11 539 504,33         | 24 497 400,99         |
|             | b) strata netto                                                                                  | 0,00                  | 0,00                  |
|             | c) odpisy z zysku                                                                                | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>II.</b>  | <b>Kapitał (fundusz) własny na koniec okresu (BZ)</b>                                            | <b>740 306 925,37</b> | <b>735 132 481,58</b> |
| <b>III.</b> | <b>Kapitał (fundusz) własny, po uwzględnieniu proponowanego podziału zysku (pokrycia straty)</b> | <b>740 306 925,37</b> | <b>735 132 481,58</b> |

**K W E S T O R**  
GŁÓWNY KSIĘGOWY

2026 -03- 31

*mgr inż. Agnieszka Choma-Meys*  
(Data i podpis osoby, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych)

**REKTOR**

*dr hab. Jerzy A. Przyborowski, prof. UWM*  
(Data i podpis kierownika jednostki, a jeżeli jednostka kieruje organ wieloosobowy, wszystkich członków tego organu)

3 MAR. 2026

